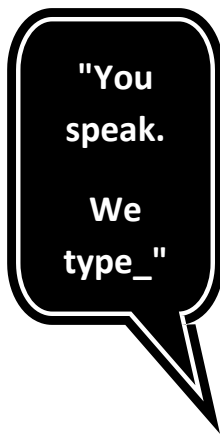


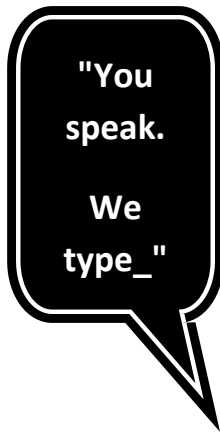
גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

פאיז : אז אני קודם כל עוד פעם מתנצל על אי הנוחות מהצד שלי לצורך מה שנקרא ביטחון שדה. אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה מן המניין מספר 4/2026 שעל סדר יומה דיון בדוח רבעון רביעי 2025. תחילה אני אסקור בקצרה את עיקרי הפעילות של המועצה לתקופה האחרונה. אז בנושא של איכות הסביבה אנחנו מתקדמים בצעד מאוד נחוש לטפל בכל הליקויים שעלו בדוח משרד הבריאות לגבי התפעול השוטף של המטש, אם זה מבחינת ניטור, אם זה מבחינת בקרה, אם זה מבחינת טיב המוצר התוצר שיצא ממנו, ובקרה על כל התוצרים שנכנסים אליו חזרה בשרשור עד המפעלים. ב-2026 התקיימה ישיבת עבודה עם ועדת איכות הסביבה, ואני פה רוצה להודות לגיא, שמוביל את זה יחד עם הצוות והחברים ביד רמה, ובמסגרתה הוצגו כל תחומי הפעילות המרכזיים והוגדרו גם כיווני עבודה להמשך השנה. הנושא הזה מאוד עוזר לי ולצוות המועצה להתכנס תחת מה שנקרא עין מקצועית בתחומים שהם כל כך חשובים לנו. רישוי עסקים הרשות בחרה ביועץ המלווה לסלמאן ולטל, שנכנסים לפעולה, למיפוי של כל הפריטים שיש במפעלים במגדל תפן. חשוב לציין שעל פי הנחיות משרד הפנים אנחנו חייבים כל תקופה לערוך סקר מחדש לפריטי הרישוי, כל מפעל ומפעל וכניסה לפריטי רישוי ופריטי רישוי, משכך אנחנו ערוכים למיפוי מלא לכלל המפעלים, יהיה שם מסודר, יהיה מייל מסודר ותיאום מול המפעלים, הערכת הסיכום. בנושא החירום שאפו ענק לממונה על החירום ולמנכ"ל שפעלו יחדיו להצלחה לגיוס 12 מתנדבים מתוך המפעלים. זאת פעם ראשונה שמתנדבים עובדים בין המפעלים, כ12 איש מצטרפים לכוחות המועצה במצבי חירום למען טיפול בכל אירוע אשר הוא בתחום המועצה, וכרגע אנחנו פנינו אל הכשרתם וליוויים ושימורם יחד עם המועצה הערכה למפעלים ונציגי המפעלים. כמו כן, סיימנו הערכה והכשרה של צוות סהר הכולל 20 מאבטחים, וכרגע פנינו מופנות לרשויות המקומיות ינוח גית, כסרא סמיע, כפר הורדים, לגבש את הצוות השלישי של מתנדביהם שיעבדו בשיתוף פעולה איתנו בעת חירום על מנת לעזור לנו, מה שנקרא ערבות הדדית בין הרשויות. כמובן קיבלנו ברכת הדרך מראש מועצת ינוח גית, ואנחנו פנינו אל כסרא וכפר ורדים לסגירת הקצוות האחרונים. מבחינת אכיפה, בהחלטה שלי אנחנו חזרנו לאכיפה מלאה, מלא על מלא, עשינו מה שנקרא אכיפה מופחתת בתחום החנייה בתקופת השיא של המלחמה, וכרגע אנחנו



גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

חוזרים לאכיפה מלאה. גינון ומים אנחנו ממשיכים את שדרוג תשתית המים ברחוב הברוש, וכמובן ביצוע גינון ברחוב הברוש, ברחוב שדרות התעשייה ובצמוד למפעל תפניפלסט, הכול מתבצע לפי תוכנית רב שנתית ולפי מקטעים מסוימים על מנת לוודא מחזוריות בכל תחומי הרשות המקומית. פינוי גזם כמובן באחריות אופיר, עושה את זה ביד רמה, ואנחנו מנסים לשמור על חזות המרחב הציבורי. יחידת התעסוקה, שני קורסים חשובים, קורס מנהלי ביניים להעשרה והכשרה של מנהלי הביניים במקפצה פנים מפעלית, וקורס מנהלות משאבי אנוש, שכבר נפתח והתקיים דיון ראשון, מאוד חשוב לנו לקדם אותו. אני מערב כאן ומודיע שב-15 ליוני בהתאם לתכנון אנחנו מקימים את יריד התעסוקה האזורי, שהדגש שלו הוא על התעשייה של מגדל תפן, הן מבחינת ההשמות והן מבחינת הירידים, על מנת שנביא עוד סיוע למפעלים ויכולת הגיוס וההשמה של העובדים, והדדי לגבי העובדים מהסביבה שנמצא להם מקומות עבודה. בשיתוף פעולה עם המועצה הדתית הדרוזית, בברכתו של יקירנו השיח מוופאק טריף, ראש העדה הרוחני, אנחנו יוצאים לקורס (ל.ב.) מיוחד ומותאם לאוכלוסייה הדרוזית בשיתוף פעולה כמובן עם הרשויות ועם המועצה הדתית לדרוזים, גם רייאן בתמונה, ואנחנו נבצע אותו בהתאם לסיכום בדרג המקצועי, במכללת עתיד במעלות, על מנת לתת לכפרים הסובבים אותנו כסרא סמיע, ינוח גית וצפונים כמו חורפיש, בית ג'ן וכ'י יכולת תחבורתית יותר גמישה. מקצה השיווק, אנחנו סיימנו את מקצה השיווק השני במגרש 2004, ניגשו לנו תשעה יזמים על שישה מגרשים, ואנחנו מראיינים אותם ובוחנים אותם לקראת קביעת תנאי הסף על ידי משרד הכלכלה וקיבוע הוועדה על מנת לבחור בהתאם לכללים המחייבים את ששת המפעלים שיצטרפו למשפחת מגדל תפן. קירווי הגג, תב"ר שאישרנו אותו במליאת המועצה, קירווי הגג ולוחות סולאריים הסתיים וכרגע הרשות במאמץ לחיבור מול חברת החשמל ולהנות מה שנקרא מהשמש ולהנות מהחזר והכנסות כספיות לרשות המקומית, וכמובן חשמל נקי יותר. תוכנית אב למים וביוב עברו את ועדת השיפוט בשלבי השלמות ואני מאמין שבפרק זמן קצר הם יאושרו. זה הנושאים שקשורים עד כאן לנושא הפיתוח. ובשיתוף פעולה מול מפעלי מגדל תפן (ל.ב.) מה שנקרא מערכת סביבתית תואמת יחד עם המפעלים, אנחנו מתכננים הקמת מתקן פסולת אורגנית לכל המפעלים שיש להם מטבחים



גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

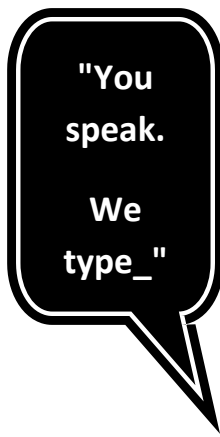
מוסדיים על מנת לעשות הפרדה, לוקחים את הפסולת האורגנית ובמערכות מסוימות משחזרים אותה לכוח דשנים חקלאי, וכך אנחנו שומרים גם על איכות סביבה טובה, גם שירות למפעלים, למפעלים שמעוניינים לקבל הכשרה ואישור באישי, זה חשוב להם מאוד להתקדם, זה תקן בינלאומי של כל המפעלים. כן, עושים את זה במט"ש מי ששאל. ולגבי הנדסה אנחנו בשלבים סופיים להצגת החלופות האחרונות לאישור ועדת השיפוט לגבי פתרון הקצה של הביוב, בשלב זה אני לא אציין את החלופה הנדרשת והמיטבים, אבל אנחנו בשיתוף פעולה ונשארים יחד עם (ל.ב.) ולפידות כפתרון אזורי (מקוטע) לקראת סוף מאי אנחנו נחזור ונעדכן את חברי מליאת המועצה עם כל ההשלכות. הדגש שלנו כרגע למצוא נתיב, גם אם הוא יותר יקר ויותר יעיל בתנאי שלא תהיה שום השפעה רשותית חיצונית, כמו שהיה לנו עם אבו סנאן, שצר לי שבלם את כל הפיתוח שהיה כבר על השולחן והיה ניתן כבר להיות מאחורי האירוע הזה. אלה הם עיקרי העדכונים בתקופה מהדיון האחרון. עושה את קצר מפאת לוחות הזמנים. ומכאן אנחנו עוברים לנושא שעל סדר היום, זה נושא של דיון בדוח הכספי רבעון ד' 12/25. מעביר את (מקוטע) ג'והאר. אני בהקשבה (מקוטע)

דובר : ג'והאר, לפני שאתה מתחיל, אני רק אגיד לפאיז חג שמח לחג העלייה, היינו צריכים לציין את זה בתחילה.

פאיז : תודה.

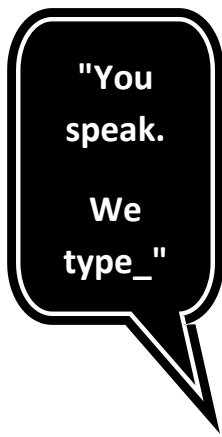
(איחולי חג שמח) :

ג'והאר : טוב חברים אנחנו דנים עכשיו בדוח הרבעוני, דוח דצמבר 25, זה דוח של שנת 2025, שסיימנו אותו לקראת סוף מרץ, בגלל החגים ותקופת החגים בחודש אפריל לא הצלחנו להביא את זה לדיון. אנחנו מביאים את זה היום לדיון. אור, אני מבקש קודם כל להתחיל עם עמוד מספר 4, התמצית של התקציב לשנת 25. אני מתנצל שאני פשוט עושה את זה דרך הפלאפון. אז ככה יש שם כמה עמודות, בעמודה הראשונה עמודת התקציב, בעמודה מספר שלוש זו העמודה של הביצוע. אם תראו שם באמצע סך הכול הכנסות אנחנו סיימנו את ההכנסות 27 מיליון 579 אלף ש"ח סיימנו את ההכנסות, לעומת התקציב היה 27012 אלף ש"ח התקציב המאושר. בהוצאות



גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

בחלק התחתון למטה אנחנו סיימנו פה 27 מיליון 400 אלף ש"ח סך כל ההוצאות, סיימנו את השנה בעודף תקציבי של 179 אלף שקל. 179 אלף שקל יעברו לעודפי תקציב רגיל המצטבר. תכף נעבור גם לעמוד הראשון תמצית המאזן. בדף הראשון זה מראה סך כל הנכסים שלנו, הכנסות, הכספים שיש לנו בבנקים, 14 מיליון שקל. בנוסף, יש לנו גם את הקרנות שלנו. סך הכול יש לנו נכסים שהם כספים נזילים ומושקעים בקרנות 29 מיליון 413 אלף שקל. יש לנו פה עכשיו בחלק הזה אתם רואים יש לנו 5 מיליון שקל עודפי תקציב רגיל עד ה-31 בדצמבר 24 ועוד 179 אלף ש"ח שהתווספו מהשנה שנת 25. אנחנו עומדים על 5 מיליון 313 אלף שקל עודף תקציבי בתקציב השוטף, שהוא מצטבר מופיע בקרן משלו. יש לנו סה"כ בתב"רים עודף זמני 14 מיליון 716 אלף שקל, עיקר העודף הזה הוא מתבסס על העודף שיש לנו בתב"ר של קו הביוב, שבינתיים הוא תקוע ואנחנו כבר תקצבנו אותו והוא מופיע במסגרת התב"רים. ויש עוד כמה תב"רים שתקצבנו אותם, בינתיים בשלבי ביצוע, עוד שחלקם עוד לא התחלנו לבצע כל התב"רים שאושר על ידי מליאת המועצה. יש לנו 14 מיליון 716 אלף ש"ח עודף. יש לנו 3 מיליון 227 אלף שקל גירעון, גירעון זמני, אלה הוצאות שבוצעו עד ה-31 בדצמבר 25 ועד כה טרם המועצה קיבלה את הכסף ממשרדי הממשלה כמו רמ"י, כמו משרד הכלכלה ומשרד הפנים, אלה משרדים שאנחנו הגשנו אליהם דיווחים, הכספים האלה כבר התקבלו ב-26, אבל בגלל שהדוח הוא מראה משקף את הנתונים רק 31 לדצמבר 25 לכן מופיעה יתרת גירעון שהיא זמנית, כפי שהיא מוגדרת כך כגירעון זמני. אין לנו כעיקרון גירעונות לא בתקציב הרגיל ולא בתקציב הבלתי רגיל. זה מבחינת סך כל ההכנסות, סך הכול המאזן שלנו. יש לנו פה בגבייה, יש לנו פה סך הכול גבייה פיגורים 369 אלף שקל, נשאר לנו לסוף השנה 337 אלף ש"ח, מה שנקרא פיגורים משנים שעברו. בחלק השני גבייה שוטפת סך הכול החיוב הוא 19 מיליון 210 אלף שקלים. חיובים נוספים 39 אלף שקל. הנחות למפעלים לתשלום במסגרת מה שנקרא תשלום מראש או תשלום במסגרת הסדרי הוראת קבע 607 אלף שקל. סך הכול החיוב נטו 18 מיליון 642 אלף שקל. גבינו מזה 17 מיליון 829 אלף שקל. נשארה יתרת חוב בסוף שנת 25 813 אלף שקל. סה"כ החוב המצטבר של המפעלים כלפי המועצה הן של חוב ישן והן חוב של שנת 25 1150000 שקל. אנחנו מגיעים ליעד גבייה כמעט 96% גבייה. במים, בעמודה היותר

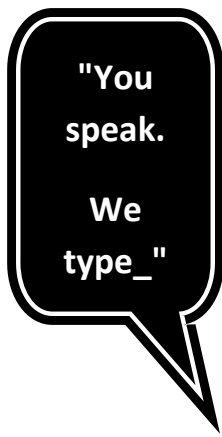


גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

שמאלית, יש לנו פה במים גם יתרת פיגורים של שנה שעברה 614 אלף שקל, גבינו 517 אלף שקל במהלך שנת 25 עבור שנים שעברו, מה שנקרא שנת 24. נשאר חוב 123 אלף שקל, הוא בטיפול. בשנת 20 החיוב היה 3 מיליון 483 אלף שקל, גבינו בפועל 3 מיליון 464 אלף שקל, נשאר חוב של 19 אלף שקל, כולל חוב פיגורים ישן 142 אלף שקל. זה כל חוב המים, אכן הוא בטיפול והמפעלים כן בדרך כלל יש מענה ונותנים וגם נותנים את החובות האלה, אין בעיות עם החובות. סך הכול אחוז הגבייה במים הוא עומד על 99%. זה ההסבר. אם יש שאלות או משהו אני לרשותכם. יש שאלות? שומעים אותי?

אור : שומעים. שומעים. אין שאלות.

פאיז : אז אם אין שאלות אני רק מנצל את ההזדמנות תוך כדי אם רוצים לשאול עוד פעם בשם כולנו, כי אני עכשיו מדבר עם ההערכה שאני מכיר אותה אצל כל חברי המועצה וצוות המועצה ליקירנו ג'והאר חלבי, שממשיך במדיניות ניהול כספי אחראי אני קורא לה, כמי שמוביל את המהלכים, מי שמקדם את ההכנסות, מי שבולם את ההוצאות, על מנת שאנחנו נעמוד, כמעט והוא מוכיח את זה שנה אחרי שנה בניהול אחראי עם תקציב מאוזן, ביצוע בפועל, כמעט אנחנו רואים את רואי החשבון החיצוניים שמגיעים ממשרד הפנים שנהנים לעבור אחרי הדוחות והמהימנות שג'והאר מוכיח אותה במספרים שהוא מציג כאן. כמובן אני רוצה לנצל הזדמנות זו גם בנושא המים במיוחד, אתם רואים שחל שיפור ברור משנה שעברה, כאן אני חייב להודות בשם כולנו גם לג'והאר כמוביל את המהלך הכספי, גם לרים שיושבת על הקופה ומנהלת אותה, וגם לאופיר שמנהל עכשיו יחד עם רים בדיקות לוגיסטיות בכל חודש וכל חודשיים ומצליחים לבלום את הפחת עד הגעה לאחוז אחד, שזה דבר נפלא, זו רמה מאוד גבוהה. אז גם אני רוצה להביע את הערכתי האישית לדבר הזה. אנחנו ממשיכים באותה מדיניות עם כל המפעלים לחתום על הוראות קבע על מנת שהתזרים יהיה תזרים קבוע, כמובן זאת הדרך היחידה באזורי תעשייה לקבל הנחה על פי דין, אתם רואים שההנחה גדלה עם הזמן, עד כדי 600 אלף שקל ואנחנו מוכנים לספוג אותה למען הסדר הטוב, למען התעשיינים ולמען התזרים הקבוע במועצה המקומית, שמתורגם כמובן לחלוקת הכנסות לרשויות השותפות בהתאם לצו השר, וכך אנחנו רואים בעצמנו כמועצה תומכת



גולד-וורק ת M ג R ים גולד וורק תמלול והקלטה

אזורית ועוזרת לכלל הרשויות הסובבות אותנו כמו שהם עוזרים לנו ביום יום. כמובן שממשיכים בנושא השכר באחריות מלאה, ומה שנקרא השמה וגיוס בהתאם ליכולת הכספית שלנו וכך אנחנו יודעים שאנחנו לא חורגים מהתקן ומודדים את עצמנו כל הזמן על מנת להביא לשיפור השירות לכלל המפעלים ולכלל האזור. שאלות, רבותי, לפני שנועלים את הישיבה? אז אני רוצה להודות לכולכם על הנוכחות הפיזית.

(איחולי חג שמח):

אור: פאיז, תעשה הצבעה אם יש.

דובר: (ל.ב.)

דובר: זה דוח.

אור: אה זו רק הצגה. סליחה.

פאיז: זה רק הצגה ודיון. תודה רבה לחברים. אוהב אתכם, מעריך אתכם.