

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

13 Mar, 2023, 10:17



**נתקבל**

**מועצה מקומית מגדל תפן  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

# מועצה מקומית מגדל תפן

תוכן העניינים

## דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2021

### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3	<b><u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u></b>
	<b><u>ב. דוחות כספיים</u></b>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-10	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
11-19	<b><u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u></b>
	<b><u>ד. נספחים</u></b>
20-24	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
25	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
26-27	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
28	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
29	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
30	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
31	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
32	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
33	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
34	
	<b><u>ה. מידע נוסף</u></b>
35	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2021

דוח המבקרים

תאריך: 22 בפברואר 2023

לכבוד

אבי אגניהו, ר"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.נ.

**הנדון: מועצה מקומית מגדל תפן - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה מקומית מגדל תפן (להלן: הרשות המקומית) ליום 31 בדצמבר 2021 ואת ריכוז התקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "הדוחות הכספיים"), דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 26.01.2022 הייתה בלתי מסוייגת.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית ליום 31 בדצמבר 2021 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

  
פרוינד את פרוינד  
רואי חשבון

# מועצה מקומית מגדל תפן

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
3,089	4,430	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
478	417	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
145	117	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>3,712</u>	<u>4,964</u>		
20,863	24,443	3 (א)(ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
238	290	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
<u>24,813</u>	<u>29,697</u>		
			<u>נתונים נוספים</u>
		נספח 3 לטופס 1	
		נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
1523	905		חובות פתוחים
124	94		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>1,647</u>	<u>999</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מגדל תפן

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	ביאור	התחייבויות
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
2,256	3,170	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו תקבולים לא מתקצבים - פקדונות והכנסות מראש
216	1	3 (ח)	
<u>2,472</u>	<u>3,171</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>			
5,043	6,132	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות עודפים זמניים בתב"רים נטו
15,820	18,311	3 טופס	
<u>20,863</u>	<u>24,443</u>		
<u>238</u>	<u>290</u>	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתקצבות אחרות</u>
<u>עודפים בתקציב רגיל</u>			
1,169	1,240		עודף להחילת חשנה עודף בשנת הדוח
71	553	2 טופס	
<u>1,240</u>	<u>1,793</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף חשנה
<u><u>24,813</u></u>	<u><u>29,697</u></u>		

**סיגל שאלתיאל הלוי**  
ראשת המועצה המקומית  
המעשייתית מגדל תפן

סיגל שאלתיאל הלוי  
גיוהר חלבי  
22.02.2023

ראש הרשות:  
גזכר הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם



**גיוהר חלבי**  
גזכר  
מגדל תפן



## מועצה מקומית מגדל תפן

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	ביאור	מספר ושם הפרק
				<b>6 הנהלה וכלליות</b>					<b>1. מיסים ומענקים</b>
					11,069	13,017	11,608		X11 מיסים אחרים
					2,911	432			112 הכנסות במקום ארנונה (8)
2,548	2,427	2,722		61 מנהל כללי	13,980	13,449	11,608		11 מיסים
880	954	974		62 מנהל כספי					
157	169	28		63 הוצאות מימון					
		675		64 פרעון מלוות					
3,585	3,550	4,399							
					661	640	591		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					14,641	14,089	12,199		
				<b>7 שרותים מקומיים</b>					<b>2. שרותים מקומיים</b>
523	545	666		71 תברואה	2	3	3		21 תברואה
159	162	171		72 שמירה וביטחון					
687	676	690		73 תכנון ובנין העיר	188	158	30		23 תכנון ובנין העיר
825	857	1,044		74 נכסים ציבוריים	8		13		24 נכסים ציבוריים
33	18	171		75 חגיגות, מבצעים ואירועים					
66	77	80		76 שרותים עירוניים שונים	117	147	109		26 שרותים עירוניים שונים
733	756	814		77 פיתוח כלכלי	671	624	543		27 פיתוח כלכלי
75	88	116		78 פיקוח עירוני					
3,101	3,179	3,752			986	932	698		
				<b>8 שרותים ממלכתיים</b>					
519	621	664		87 איכות הסביבה					
519	621	664							
				<b>9 מפעלים</b>					<b>4. מפעלים</b>
3,283	3,412	3,834	(6)	91 מים	3,289	3,381	3,350	(6)	41 מים
493	491	570		93 נכסים					
638	1,011	1,450	(6)	97 מפעל הביוב		1,287	1,530	(6)	47 מפעל הביוב
4,414	4,914	5,854			3,289	4,668	4,880		
7,328	6,930	3,169	(4)	<b>99 תשלומים בלתי רגילים</b>	102	58	61	(4)	<b>5. תקבולים בלתי רגילים</b>
18,947	19,194	17,838		<b>סה"כ כללי</b>	19,018	19,747	17,838		<b>סה"כ כללי</b>

<b>19,018</b>	<b>19,747</b>	<b>17,838</b>	<b>סה"כ תקבולים</b>
<b>18,947</b>	<b>19,194</b>	<b>17,838</b>	<b>סה"כ תשלומים</b>
<b>71</b>	<b>553</b>		<b>עודף בשנת הדוח</b>

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מגדל תפן

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2021

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2020</u>	<u>2021</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
109	977	השתתפות הממשלה
1,309	4,187	מקורות עצמיים ואחרים
<u>1,418</u>	<u>5,164</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
372	2,673	עבודות שבוצעו במשך השנה
384		תכנון
410		העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
<u>1,166</u>	<u>2,673</u>	סה"כ תשלומים
<u>252</u>	<u>2,491</u>	<b>עודף בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
39,211	27,817	תקבולים
23,643	11,997	תשלומים
<u>15,568</u>	<u>15,820</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
27,817	32,972	תקבולים
11,997	14,661	תשלומים
<u>15,820</u>	<u>18,311</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
15,866	18,360	עודפי מימון זמניים
46	49	גרעונות מימון זמניים
<u>15,820</u>	<u>18,311</u>	
		* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
<u>12,812</u>	<u>9</u>	
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
1,112	995	עודפי מימון זמניים
<u>0</u>	<u>43</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מגדל תפן

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>2020</u>	<u>2021</u>	התאמה	
19,018	19,747	1	<b>הכנסות</b>
109	977	2	מתקציב רגיל
95	1,137	3	מתקציב בלתי רגיל
			מקרו לעבודות פיתוח
<u>19,222</u>	<u>21,861</u>		סך כל ההכנסות
			<b>הוצאות</b>
16,863	15,055	4	תקציב רגיל
756	2,673	5	תקציב בלתי רגיל
<u>17,619</u>	<u>17,728</u>		סך כל ההוצאות
<u>1,603</u>	<u>4,133</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב
			<b>הרכב העודף כללי</b>
71	553		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
252	2,491		עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>323</u>	<u>3,044</u>		
<u>1,280</u>	<u>1,089</u>		גידול בקרו לעבודות פיתוח
<u>1,603</u>	<u>4,133</u>		עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מגדל תפן

התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

<u>2020 - באלפי ש"ח</u>	<u>2021 - באלפי ש"ח</u>	1	<u>התאמה מס':</u>
19,018	19,747		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
19,018	19,747		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
1,418 (1,309)	5,164 (4,187)		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל: העברות מקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
109	977		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
2,589 (410)	5,276		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח העברות מתב"רים
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
(2,084)	(4,139)		העברות מהתקציב הרגיל
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
95	1,137		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
18,947	19,194		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
(2,084)	(4,139)		העברות לקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
16,863	15,055		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
1,166 (410)	2,673		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל: העברות לקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
756	2,673		סה"כ נטו

## מועצה מקומית מגדל תפן

התאמות לטופס 4 - המשך  
2020 - באלפי ש"ח

2021 - באלפי ש"ח

6

1,309

4,187

(1,309)

(4,187)

**התאמה מס':**  
תשלומים מקרן לעבודות פיתוח

העברות לתב"רים

\_\_\_\_\_

=====

1,280

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מגדל תפן

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

#### ביאור 1 – כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- ד. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ה. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ו. תקציב הרשות לשנת 2021 בסך 17,838 אלפי ₪ אושר על ידי המועצה בתאריך 14.12.2020.
- ז. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 09.05.2021.
- ח. במהלך שנת 2021 המשיכה התפרצות "נגיף הקורונה" (COVID-19) בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2021.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופת הדיווח.

#### ב. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
- בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

## מועצה מקומית מגדל תפן

### ג. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי .

### ד. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי, למעט מניות מוניציפל בנק בע"מ, אשר הפכו למניות סחירות בשנת 2017 והעירייה המשיכה להציג את השקעתה בהן לפי עלות.

### ה. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן. מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- הנחות ופטורים משלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ו. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 7).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 7.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ז. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין :

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

## מועצה מקומית מגדל תפן

### ח. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### ט. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

- דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו- 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.
- כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### י. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

- סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יא. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

- ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית מגדל תפן

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

<u>2020</u>	<u>2021</u>
13,987	18,525
13,987	18,525
10,898	14,095
<b>3,089</b>	<b>4,430</b>
5,640	5,659

**א. נכסים נזילים - קופה ובנקים**

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)  
בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אא"כ מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b>
3		משרד התחבורה
153	140	המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל
260	201	משרד הכלכלה
37		משרד האוצר
25	76	חברות כרטיסי אשראי
<b>478</b>	<b>417</b>	
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים</b>
9	9	עמותת הורים
22	14	תמיר תאגיד למחזור
20		וועדה לתכנון ובניה
94	94	פקדון ליסינג רכבים
<b>145</b>	<b>117</b>	

## מועצה מקומית מגדל תפן

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>ניירות ערך סחירים</u>	ד.
9,965	10,348	השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני	
<u>9,965</u>	<u>10,348</u>	סך הכל ניירות ערך סחירים	
9,965	10,348	בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים	
<u>-</u>	<u>-</u>		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>	ה.
10,898	14,095	פקדונות בבנקים (ראה ביאור א3)	
9,965	10,348	השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור ד3)	
<u>20,863</u>	<u>24,443</u>		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית</u>	ו.
236	238	יתרה לתחילת השנה	
2	52	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<u>238</u>	<u>290</u>	יתרה לסוף השנה	
<u>238</u>	<u>290</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>	ז.
1,401	2,090	ספקים, קבלנים ונותני שרותים	
406	353	עובדים וניכויים לשלם	
449	727	רשויות מקומיות בגין חלוקת הכנסות	
<u>2,256</u>	<u>3,170</u>		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>	ח.
216	1	מיסים מראש	
<u>216</u>	<u>1</u>		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>	ט.
236	238	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
		יתרה לתחילת השנה	
2	52	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<u>238</u>	<u>290</u>		
<u>238</u>	<u>290</u>	סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	

## מועצה מקומית מגדל תפן

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	
			<b><u>תקבולים לא רגילים</u></b>
42			החזר משנים קודמות
2		3	מרבית על פקדונות שקליים
58	58	58	שיפוי מעמותת הורים
<u>102</u>	<u>58</u>	<u>61</u>	
			<b><u>תשלומים לא רגילים</u></b>
<b>ביצוע 2020</b>	<b>ביצוע 2021</b>	<b>תקציב 2021</b>	
3,118	822	770	הנחות במיסים
927	990	1,020	תשלומי פנסיה
87			תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
14	109	11	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 9)
1,247	1,476	1,333	תשלומים לרשויות אחרות-חלוקת הכנסות (ראה ביאור 12)
1,900	3,500		העברת עודפים לקרנות
35	33	35	תשלומים אחרים
<u>7,328</u>	<u>6,930</u>	<u>3,169</u>	

מועצה מקומית מגדל תפן

קרו לעבודות פיתוח

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטליל ביוג והשבתה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנוהלים ב- 5 חשבונות בנק נפרדים.
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נוספת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (נאלכפי ש"ח):

יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות (י)	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מאטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברות לתב"ריים	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתב"ריים	תקבולים בשנת הדוח	יתרה לתחילת שנה	שם הקרו
5,043	1,309					1,309	2,589	52	2,084		410	43	3,763	שם הקרו
771	780					780	702					702	849	סה"כ שנה קודמת
														קרו הטל השבתה
714							530		530				184	קרו ביוב
49	272					272							321	קרו עודפי תב"ריים סופיים
3,508	3,135					3,135	3,520	435	3,520				3,123	קרנות פיתוח
1,050							524	435	89				526	קרנות אחרות
40													40	קרו לחידוש ציוד
6,132	4,187					4,187	5,276	435	4,139			702	5,043	סה"כ

## מועצה מקומית מגדל תפן

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - מפעל המים

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כמשק כספים סגור. הכנסות מפעל המים כוללות סכומים שחויבו להוצאות נכסים ציבורים וחינוך בגין צריכת מים על ידי מוסדות המועצה. ניהול משק המים והביוב נעשה על ידי המועצה ולא באמצעות תאגיד מים וביוב. ב-4 בפברואר 2018 ניתן אישור שר הפנים למועצה להפעיל את משק המים והביוב שבתחומה באופן עצמאי ולא על ידי חברה, מאחר ואין יתרון בהפעלת משק המים והביוב על ידי חברה ומשום שמדובר במועצה תעשייתית ללא אזורי מגורים.

#### ביאור 7 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 304 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2020 - 226 אלפי ש"ח).
- ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 76 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 22 אלפי ש"ח).
- ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 3 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 0 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחוזר משרד הפנים מיום 10 ביוני, 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחיות לרישום סכום ההנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגין מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום ההנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם ב 635 אלפי ₪ ובמערכת הגביה ב 635 אלפי ₪.

#### 2021 באלפי ש"ח      2020 באלפי ש"ח

89	
20	14
<u>109</u>	<u>14</u>

#### ביאור 9 - הוצאות בגין שנים קודמות

ההרכב:

התחייבות משרד החקלאות  
שוונת

#### ביאור 10 - שומות ניכויים

לרשות שומות ניכויים סופיות ושנחשבות לסופיות עד וכולל שנת המס 2017.

#### ביאור 11 - העברה לקרנות פיתוח למימון פרויקט הביוב

בהתאם להחלטת הנהלת המועצה המקומית, לצורך השתתפות במימון עתידי של פרויקט קו הביוב שהמועצה החלה בביצועו (סך העלויות המתוכננות יעמדו על 37 מיליון ₪), המועצה העבירה מיתרת העודפים לקרנות הפיתוח בשנת 2021 סך של 3,500 אלפי ₪, בשנת 2020 סך של 1,900 אלפי ₪.

## מועצה מקומית מגדל תפן

### ביאור 12 - חלוקת הכנסות מארנונה לישובים סמוכים

בתאריך 23.02.2015 מינה מנכ"ל משרד הפנים ועדת חקירה בדבר חלוקת הכנסות מהמועצה המקומית תעשייתית מגדל תפן לרשויות הסמוכות.  
באוגוסט 2016 קיבל שר הפנים את המלצות הוועדה.  
המלצות הוועדה היו:

חלוקת 12% מסך הכנסות הארנונה, עד לסך של 10 מלש"ח.

חלוקת 17% מכל שקל נוסף בין 10 מלש"ח ל- 15 מלש"ח.

חלוקת 23% מכל שקל נוסף בין 15 מלש"ח ל- 20 מלש"ח.

חלוקת 30% מכל שקל נוסף מעל 20 מלש"ח.

חלוקת ההכנסות תיעשה עפ"י השיעורין הבאים: 31% למעלות תרשיחא, 15% לכפר ורדים, 20% ליאנוח גית, 23% לכסרא סמיע ו- 11% למעלה יוסף.

בשנת 2021 העבירה המועצה לישובים הסמוכים עפ"י ההסכם סך של 1,476 אלפי ₪, בשנת 2020 סך של 1,247 אלפי ₪.

מועצה מקומית מגדל תפן

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חייב בשנת החשבון (פירוט א)	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חייבים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גבייה ב - % לכל החייבים
א.1	חשבונות על בסיס חייב שנתי ארנונה								
1.2	ארנונה אחרת	939	12,514	962		12,491	11,840	651	94.8%
1.3	חובות מסופקים וחובות למתחקה ארנונה סה"כ ארנונה	480		398		82	733	82	94.2%
2	אגרת מים וביוג	1,419	12,514	1,360		12,573	11,840	733	96.4%
2.1	אגרת מים	204	3,305			3,509	3,381	128	96.4%
2.3	סה"כ מים אגרת ביוג	204	3,305			3,509	3,381	128	96.4%
		204	1,423			1,425	1,287	138	90.3%
		2							
		1,625	17,242	1,360		17,507	16,508	999	94.3%

סה"כ חשבונות על בסיס חייב שנתי חוזר

**ב. חשבונות על בסיס חייב חד פעמי**

1	תניה וקנסות תחיל שבר דירה	19	266	30		285	285	30	100.0%
13	חשתתפות בעלים שלטים, אישורים וכי	3	66	60		69	60	60	100.0%
14									
		22	422	444		444	444	444	100.0%
		1,647	17,664	1,360		17,951	16,952	999	94.4%
		876	15,994	3,408		13,462	11,815	1,647	87.8%
		896	15,543	700		15,739	14,863	876	94.4%

סה"כ חשבונות על בסיס חייב חד-פעמי

סה"כ בשנת הדוח

שנה קודמת

שנותיים קודמות

בהתאם לאמדן שערך התחלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

מיועצה מקומית מגדל תפן

הזנה הכספית לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפומיות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייבי ריבית והצמדה על השיטף	חייבי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חייב (ביטול) נוסף	חייב בשנת החשבון
א.	<b>חשבוניות על בסיס חייב שנתל</b>					
		1	ארנונה	36	(41)	12,514
		1.2	ארנונה אחרת	36	(41)	12,514
2	סד"כ ארנונה <b>אגרת מים וביוב</b>	9	9	11	(14)	3,305
		2.1	אגרת מים	9	11	(14)
2.3	סד"כ מים אגרת ביוב	5	5	11	(12)	1,423
		17,213	50	46	(67)	17,242
ב.	<b>חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי</b>					
		1	חניה וקנסות חניה	256	10	266
		2	שכר דירה			
13	חשתתפות בעלים					60
		14	שלטים, אישורים וכ"י			
	סד"כ חשבוניות על בסיס חייב חד-פעמי	415	7			422
	סד"כ	17,628	50	46	(60)	17,664



מועצה מקומית מגדל תפן

הדוח הכספי לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפיות לפי נתוני אגף המגיייה באלפי ש"ח

מ"ס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
<b>א.</b>	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>			
		<b>1</b> ארנונה	639	11,840
		1.2 ארנונה אחרת	639	11,840
		2 סה"כ ארנונה	144	3,381
<b>2</b>	<b>אגרת מים וביוב</b>	2.1 אגרת מים	144	3,381
		2.3 אגרת ביוב	144	1,287
			783	16,508
<b>ב.</b>	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>			
		1 חניה וקונסות חניה		30
		2 שכר דירה		285
				444
		16,169	783	16,952

סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר

סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי

סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי

השתתפות בעלים שלטים, אישורים וכו'

סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי

סה"כ

# מועצה מקומית מגדל תפן

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

## הדוח הכספי לשנת 2021

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2020	2021	2020	2021	
49	204	344	939	<b>גבית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
6	(8)	5	36	חיוב / זיכוי נוסף
2	11	30	35	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
57	207	379	854	גביה בגין פיגורים
30	144	189	639	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
27	63	190	215	
3,431	3,299	11,952	12,484	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
	(6)	54	(77)	חיוב / זיכוי נוסף
	9		36	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
3,431	3,302	(3,408)	(806)	
		8,598	11,637	
(3,254)	(3,237)	(7,849)	(11,201)	גביה שוטפת
(3,254)	(3,237)	(7,849)	(11,201)	סה"כ שנגבה
177	65	749	436	יתרת פיגורים לתקופה
204	128	939	651	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
52.63%	69.57%	49.87%	74.82%	% גביה מהפיגורים
94.84%	98.03%	91.29%	96.25%	% גביה מהשוטף
94.15%	96.35%	89.54%	94.79%	% גביה מהסה"כ

**מועצה מקומית מגדל תפן**

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

לרשות לא היו מלוות בשנים 2019-2021.

**מועצה מקומית מגדל תפן**

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה**

**לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח**

הביצוע 2020	הסטיית נטו מועל	הסתיות נטו מתחת	הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
19,018	1,909	19,747	17,838	17,838	17,838	17,838	הכנסות
18,947	(1,356)	19,194	17,838	17,838	17,838	17,838	הוצאות
<b>71</b>	<b>553</b>	<b>553</b>	<b>553</b>				עודף בשנת הדוח

הביצוע 2020	הסטיית נטו מועל	הסתיות נטו מתחת	הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	חלק ב' - הכנסות לפי מקורות
79.14%	15,050	1,390	92.93%	18,351	16,961	16,961	<b>1</b> <b>הכנסה עצמית</b>
0.54%	102	3	0.29%	58	61	61	1.1 גביה ישירה
79.67%	15,152	1,390	93.22%	18,409	17,022	17,022	1.2 הכנסות מרביית, שונות ובלתי רגילות
1.55%	294	41	1.35%	266	225	225	<b>2</b> <b>הכנסות מהממשלה</b> השתתפות משרדדי ממשלה
3.48%	661	49	3.24%	640	591	591	מענקים מיוחדים ומיעוטים
15.31%	2,911	432	2.19%	432	432	432	חלף הכנסות עצמיות מארנונה
20.33%	3,866	522	6.78%	1,338	816	816	
<b>100.00%</b>	<b>19,018</b>	<b>1,912</b>	<b>100.00%</b>	<b>19,747</b>	<b>17,838</b>	<b>17,838</b>	סה"כ הכנסות לפי מקורות

**מועצה מקומית מגדל תפן**

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה**

**לשנת הכספים 2021 באלפי ש"ח**

סוג הוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		מס"כ	% מסה"כ
				מתחת	מעל		
תבוצעו	2020	2020					
1 משכורות ושכר	4,757	4,455	23.21%	302	4,367	23,05%	4,367
2 אחזקה וניהול (למעט הוצאות מינון)	3,479	2,486	12.95%	993	2,148	11.34%	2,148
3 הוצאות מינון	28	169	0.88%	141	157	0.83%	157
4 הוצאות תפעול	6,237	5,307	27.65%	930	5,658	29.86%	5,658
5 השתתפויות ותמיכות	1,073	1,129	5.88%	56	3,394	17.91%	3,394
6 הוצאות חד פעמיות	2,264	5,648	29.43%	3,384	3,223	17.01%	3,223
<b>סה"כ הוצאות</b>	<b>17,838</b>	<b>19,194</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,225</b>	<b>18,947</b>	<b>100.00%</b>	<b>18,947</b>



**נספח 3 לסופס 2**

**מועצה מקומית מגדל תפן**

**דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח**

מס'ה"כ	ביצוע 2020	עודף (גרעון)	מס'ה"כ	ביצוע	תקציב	הסעיף
41%	7,822	1,217	61%	12,055	10,838	הנסות
17%	3,247	192	5%	962	770	הרוננה
17%	3,284	31	17%	3,381	3,350	החזות בהרוננה (*)
4%	697	(50)	10%	1,953	2,003	מכירת מים
						יתר עצמיות
2%	294	41	1%	266	225	משרדים אחרים
3%	661	49	3%	640	591	מענקים מיוחדים ומיועדים
15%	2,911	432	2%	432	61	חלקי הכנסות עצמיות מארוננה
1%	102	(3)	0%	58		תקבולים אחרים
100%	19,018	1,909	100%	19,747	17,838	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
						סה"כ הכנסות
	<b>19,018</b>	<b>1,909</b>		<b>19,747</b>	<b>17,838</b>	סה"כ הכנסות
23%	4,367	302	23%	4,455	4,757	הוצאות
27%	5,069	1,868	29%	5,480	7,348	משכורות ושכר כללי
16%	3,040	406	16%	3,150	3,556	פעולות כלליות
						רכישת מים
1%	157	(141)	1%	169	28	מימון
17%	3,196	(3,739)	27%	5,118	1,379	חד פעמיות
16%	3,118	(52)	4%	822	770	החזות בהרוננה (**)
100%	18,947	(1,356)	100%	19,194	17,838	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
						סה"כ הוצאות
	<b>18,947</b>	<b>(1,356)</b>		<b>19,194</b>	<b>17,838</b>	סה"כ הוצאות
						עודף (גרעון)
	<b>71</b>	<b>553</b>		<b>553</b>	<b>553</b>	

(\*) כולל החזות ועדת, החזות על פי דין, החזות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון  
 (\*\*) כולל החזות ועדה והחזות או פטורים על פי דין. החזות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון



מועצה מקומית מגדל תפן

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

תפיש	ביצוע 2021 לפי דוח 66		תקציב 2021	
	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות
29	757	1	786	1
104	1,028	4	1,132	5
19	626	3	645	3
152	2,411	8	2,563	8
7	107	1	114	1
3	351	1	354	1
6	321	2	327	2
19	64	1	83	1
35	843	4	878	4
6	211	1	217	1
6	211	1	217	1
79	1	1	79	1
79	1	1	79	1
79	1	1	79	1
30	990	3	1,020	3
302	4,455	16	4,757	17
29	234	2	263	2

הנהלה וכלליות

נבחרים 61

מנהל כללי 61

מנהל כספי 62

סה"כ התחלה וכלליות

שיירות מקומיים 7

תברואה 71

שמירה ובטחון 72

תכנון ובינין עיר 73

שרותים עירוניים שונים 76

פיקוח עירוני 78

סה"כ שירותים מקומיים

שרותים ממלכתיים 8

איכות סביבה 87

סה"כ שירותים ממלכתיים

מפעלים 9

מים 91

סה"כ מפעלים

ג'מלאים (פנסיונריום)

סה"כ כללי

רשימת שירותי כוח אדם

יועצים חיצוניים

## מועצה מקומית מגדל תפן

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

2020		2021		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
48.11%	2,101	48.40%	2,156	שכר משולב כולל הפרשי שכר שעות נוספות - רשומות הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד אחזקת רכב תשלומי פנסיה
0.09%	4			
1.99%	87			
4.47%	195	4.38%	195	
19.60%	856	20.67%	921	
5.45%	238	5.07%	226	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
79.71%	3,481	78.52%	3,498	סה"כ שכר ותשלומים
3.71%	162	3.75%	167	תשלומי ביטוח לאומי מעביד קופת גמל מעביד, קרן השתלמות מס שכר ומס מעסיקים
10.56%	461	11.34%	505	
6.02%	263	6.40%	285	
20.29%	886	21.48%	957	סה"כ נלוות
100.00%	4,367	100.00%	4,455	סה"כ כללי

#### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2020	2021
4,367	4,455
4,367	4,455

סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -

הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה מקומית מגדל תפן

הדוח הכספי לשנת 2021

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2019	2020	2021		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
69.18	70.94	68.64	70.83	משרדים שירותים ומסחר
29.93	31.98	32.60	25.82	תעשייה
48.79	50.22	49.17	47.81	מלאכה
48.15				נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2021)



